

WYDZIAŁ ZARZĄDZANIA

KARTA PRZEDMIOTU

Nazwa przedmiotu w języku polskim: Zaawansowane zarządzanie projektami

Nazwa przedmiotu w języku angielskim: Advanced project management

Kierunek studiów (jeśli dotyczy): Inżynieria Zarządzania

Specjalność (jeśli dotyczy): Zarządzanie projektami

Poziom i forma studiów: II stopień, stacjonarna

Rodzaj przedmiotu: obowiązkowy

Kod przedmiotu W08IZZ-SM0013

Grupa kursów NIE

	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium
Liczba godzin zajęć zorganizowanych w Uczelni (ZZU)	30		30	30	
Liczba godzin całkowitego nakładu pracy studenta (CNPS)	75		50	50	
Forma zaliczenia	Egzamin		zaliczenie na ocenę	zaliczenie na ocenę	
Dla grupy kursów zaznaczyć kurs końcowy (X)					
Liczba punktów ECTS	3		2	2	
w tym liczba punktów odpowiadająca zajęciom o charakterze praktycznym (P)			2	2	
w tym liczba punktów ECTS odpowiadająca zajęciom wymagającym bezpośredniego udziału nauczycieli lub innych osób prowadzących zajęcia (BU)	1,36		1,28	1,28	

WYMAGANIA WSTĘPNE W ZAKRESIE WIEDZY, UMIEJĘTNOŚCI I KOMPETENCJI SPOŁECZNYCH

Podstawowa znajomość procesów kaskadowego zarządzania projektami, znajomość zwinnego zarządzania projektami, umiejętność definiowania, planowania i kontrolowania prostego projektu

CELE PRZEDMIOTU

C1 Przekazanie studentom wiedzy na temat metod i podejść zaawansowanego zarządzania projektami

C2 Rozwinięcie krytycznego i kreatywnego podejścia do zarządzania projektami, umiejętności tworzenia indywidualnych rozwiązań w zakresie zarządzania projektami

PRZEDMIOTOWE EFEKTY UCZENIA SIĘ

Z zakresu wiedzy:

PEU_W01: Student rozumie i ma wiedzę w zakresie: zaawansowanych metod w procesach definiowania, planowania, kontroli i zamykania projektów

PEU_W02: student zna zasady zarządzania portfelem i programami projektów

PEU_W02: student rozumie pojęcie dojrzałości organizacyjnej w zarządzaniu projektami

PEU_W03: student zna zasady zrównoważonego zarządzania projektami

PEU_W04: student zna wybrane hybrydowe podejścia do zarządzania projektami

Z zakresu umiejętności:

PEU_U01: Student potrafi dobrać i zastosować odpowiednie metody zarządzania projektami, portfelami i programami oraz modyfikować je do aktualnych potrzeb

PEU_U02: Student potrafi skutecznie prezentować propozycje projektów w konkursach projektów

Z zakresu kompetencji społecznych:

PEU_K01: student potrafi dyskutować na temat problemów związanych z zarządzaniem projektami i wypracować kompromisowe rozwiązanie w małej grupie.

PEU_K02: Student potrafi w bardzo krótkim czasie przedstawić ustnie propozycję projektu.

TREŚCI PROGRAMOWE		
Forma zajęć - wykład		Liczba godzin
Wy1	Współczesne potrzeby w zakresie zarządzania projektami	2
Wy2	Typologie projektów	2
Wy3	Hybrydowe podejścia do zarządzania projektami	2
Wy4	Definicja i kryteria sukcesu projektu	2
Wy5	Czynniki sukcesu projektu	2
Wy6	Zaawansowane zarządzanie interesariuszami projektu	2
Wy7	Zaawansowane zarządzanie ryzykiem projektowym	2
Wy8	Zaawansowane metody szacowania kosztów projektu	2
Wy9	Zaawansowane metody kontroli kosztów projektu	2
Wy10	Zaawansowane metody harmonogramowania projektów	2
Wy11	Zaawansowane metody kontroli czasu realizacji projektu	2
Wy12	Definicja wartości projektu	2
Wy13	Metryki projektu	2
Wy14	Zrównoważone zarządzanie projektem	2
Wy15	Dojrzałość organizacyjna w zakresie zarządzania projektami	2
Suma godzin		30
Forma zajęć - laboratorium		Liczba godzin
La1	Powtórzenie planowania projektu w MS Project na podstawie małych studiów przypadku	2
La2	Powtórzenie pomiaru i oceny postępu projektu w MS Project na podstawie małych studiów przypadków	2
La3	Zarządzanie programem, portfelem projektów w MS Project (masterproject i podprojekty)	4
La4	Zarządzanie programem, portfelem projektów w MS Project (pule zasobów)	4
La5	Pola niestandardowe i wskaźniki graficzne w MS Project	2
La6	Projektowanie raportów w MS Project	2
La7	Formatowanie w MS Project	2
La8	Symulacja studium przypadku projektu z wykorzystaniem MS Project - planowanie	4
La9	Symulacja studium przypadku projektu z wykorzystaniem MS Project - kontrola i zamknięcie	4
La10	Zastosowanie systemu RISKamp do zarządzania ryzykiem projektowym	4
La11	Zastosowanie dynamiki systemowej do zarządzania projektami	4
La12	Kolokwium z wykładu	2
Suma godzin		30

Forma zajęć - projekt		Liczba godzin
Pr1	Prezentacja różnych „calls for projects”, tworzenie grup	1
Pr2	Przedstawienie zasad pisania wniosków projektowych	2
Pr3	Wybór calls i tematów przez grupy	1
Pr4	Prezentacja pomysłów na projekt - projekt 1	2
Pr5	Prezentacje propozycji projektów - projekt 1	4
Pr6	Wyniki oceny eksperckiej wniosków projektowych - projekt 1	2
Pr7	Lessons learnt - projekt 1	2
Pr8	Prezentacja pomysłów na projekt - projekt 2	2
Pr9	Prezentacje propozycji projektów - projekt 2	4
Pr10	Wyniki oceny eksperckiej wniosków projektowych - projekt 2	2
Pr11	Lessons learnt - projekt 2	2
Pr12	Krótkie prezentacje ustne projektu 1	3
Pr13	Krótkie prezentacje ustne projektu 2	3
	Suma godzin	30

STOSOWANE NARZĘDZIA DYDAKTYCZNE
<ol style="list-style-type: none"> 1. Wykład oparty na prezentacji multimedialnej połączony z dyskusją 2. Analiza małych studiów przypadków w grupach 3. Excel z dodatkiem RISKamp 4. Oprogramowanie Vensima PL 5. Praca w grupach nad propozycjami projektów, zakończona prezentacjami w formie ustnej i pisemnej.

OCENA OSIĄGNIĘCIA PRZEDMIOTOWYCH EFEKTÓW UCZENIA SIĘ

Oceny (F – formująca (w trakcie semestru), P – podsumowująca (na koniec semestru))	Numer efektu uczenia się	Sposób oceny osiągnięcia efektu uczenia się
F1	PEU_W01, PEU_U01	planowanie projektu – ocena pracy na laboratorium
F2	PEU_W01, PEU_U01	kontrola realizacji projektu - ocena pracy na laboratorium
F3	PEU_W01, PEU_U01	zarządzanie programem - ocena pracy na laboratorium
F4	PEU_W01, PEU_U01	raportowanie – ocena pracy na laboratorium
F5	PEU_W01, PEU_U01	zarządzanie ryzykiem – ocena pracy na laboratorium
F6	PEU_W01, PEU_U01	Symulacja projektu – ocena pracy na laboratorium
F7	PEU_U02, PEU_K01, PEU_K02	ocena propozycji projektu 1 - ocena pracy na projekcie
F8	PEU_U02, PEU_K01, PEU_K02	ocena propozycji projektu 2 - ocena pracy na projekcie
F9	PEU_W01, PEU_W02, PEU_W03, PEU_W04	Kolokwium z wykładu
P(Wykład)=F9 $P(\text{Laboratorium}) = \frac{\sum_{i=1}^6 F_i}{6}$ P(Projekt)=0,5F7+0,5F8		

LITERATURA PODSTAWOWA I UZUPEŁNIAJĄCA
<u>LITERATURA PODSTAWOWA:</u> <ol style="list-style-type: none">1. Gray C.F., Larson E.W., Desai G.V. (2013), Project Management, McGraw Hill2. Kerzner H. (2005), Advanced Project Management Edycja Polska, Helion3. Kerzner H. (2017), Project Management Metrics, KPIs, and Dashboards: A Guide to Measuring and Monitoring Project Performance, Wiley4. Wysocki R.K. (2014), Efektywne Zarządzanie Projektami, OnePress <u>LITERATURA UZUPEŁNIAJĄCA:</u> <ol style="list-style-type: none">1. Brzozowska A. (2021), A functional approach to sustainable project management, Taylor and Francis2. Grucza B. (2019), Zarządzanie interesariuszami projektu, PWE3. Hoffmann M.R. (2015), How to write effective EU proposals, EU4. Moustafaev J. (2015), Project scope management, CRC Press5. Venkataraman R.R., Pinto K.P. (2008), Cost and Value Management in Projects, John Wiley & Sons
OPIEKUN PRZEDMIOTU (IMIE, NAZWISKO, ADRES E-MAIL)
Prof. dr hab. inż. Dorota Kuchta, dorota.kuchta@pwr.edu.pl