

WYDZIAŁ INFORMATYKI I ZARZĄDZANIA**KARTA PRZEDMIOTU****Nazwa w języku polskim: Kontroling strategiczny****Nazwa w języku angielskim: Strategic controlling****Kierunek studiów (jeśli dotyczy): Zarządzanie****Specjalność (jeśli dotyczy): Zarządzanie finansami (ZF)****Stopień studiów i forma: II stopień, niestacjonarna****Rodzaj przedmiotu: obowiązkowy****Kod przedmiotu FBZ1208****Grupa kursów NIE**

	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium
Liczba godzin zajęć zorganizowanych w Uczelni (ZZU)	10	10			
Liczba godzin całkowitego nakładu pracy studenta (CNPS)	30	30			
Forma zaliczenia	zaliczenie na ocenę	zaliczenie na ocenę			
Dla grupy kursów zaznaczyć kurs końcowy (X)					
Liczba punktów ECTS	1	1			
w tym liczba punktów odpowiadająca zajęciom o charakterze praktycznym (P)		1			
w tym liczba punktów ECTS odpowiadająca zajęciom wymagającym bezpośredniego kontaktu (BK)	0,33	0,33			

*niepotrzebne skreślić

WYMAGANIA WSTĘPNE W ZAKRESIE WIEDZY, UMIEJĘTNOŚCI I INNYCH KOMPETENCJI

1. Finanse przedsiębiorstw
2. Zarządzanie finansami
3. Rachunkowość

CELE PRZEDMIOTU

- C1. Zapoznanie studenta z ideą controllingu strategicznego, jego rolą w zarządzaniu przedsiębiorstwem i związkiem z controllingiem operacyjnym.
- C2. Doskonalenie umiejętności sporządzania i weryfikacji planów strategicznych.
- C3. WYROBIE NIE PRAKTYCZNYCH UMIEJĘTNOŚCI STOSOWANIA RÓŻNYCH NARZĘDZI WYKORZYSTYWANYCH DO MONITOROWANIA CELÓW STRATEGICZNYCH PRZEDSIĘBIORSTWA TAKICH JAK M. IN. STRATEGICZNA KARTA WYNIKÓW, MIERNIKI KREACJI WARTOŚCI.

PRZEDMIOTOWE EFEKTY KSZTAŁCENIA

Z zakresu wiedzy:

PEK_W01 – zna ideę kontrolingu operacyjnego i strategicznego oraz przesłanki przemawiające za przyjmowaniem wzrostu wartości jako głównego celu strategicznego

PEK_W02 – zna zasady tworzenia długookresowych projekcji finansowych wewnętrznie spójnych i zgodnych z zasadami rachunkowości

PEK_W03 – zna podstawowe miary ryzyka stosowane do oceny projekcji finansowych oraz rozumie względność pomiaru ryzyka i jego uwarunkowań

PEK_W04 – zna mierniki realizacji celu strategicznego (wzrostu wartości) takie jak: EVA, CFROI, SVA, marża graniczna

PEK_W05 – zna zasady szacowania parametrów wykorzystywanych w miernikach kreacji wartości

PEK_W06 – zna podstawowe narzędzia pomiaru i raportowania kapitału intelektualnego, w tym strategiczną kartę wyników

Z zakresu umiejętności:

PEK_U01 – potrafi zaproponować zestaw narzędzi do monitorowania stopnia realizacji celów strategicznych

PEK_U02 – potrafi dokonać odpowiednich korekt dostosowujących informacje rachunkowe do potrzeb szacowania mierników kreacji wartości

PEK_U03 – potrafi sporządzić finansowy plan strategiczny i ocenić go w kontekście korzyści i ryzyka

Z zakresu kompetencji społecznych:

PEK_K01 – rozumie potrzebę stałego podnoszenia wiedzy i umiejętności w zakresie wykorzystania metod i narzędzi kontrolingu strategicznego

PEK_K02 – jest przygotowany do udziału w projektach z zakresu zmian w sposobie zarządzania zasobami przedsiębiorstwa w kontekście maksymalizacji wartości

PEK_K03 – umie zidentyfikować i uzupełnić lukę w posiadanej wiedzy pozwalającej na rozwiązanie problemów z zakresu dostępu do strategicznych informacji finansowych

TREŚCI PROGRAMOWE

Forma zajęć - wykład		Liczba godzin
Wy1	Istota controllingu strategicznego oraz wzrost wartości przedsiębiorstwa jako najważniejszy cel strategiczny	1
Wy2	Narzędzia wykorzystywane do monitorowania procesu kreowania wartości (EVA, CFROI, SVA, marża graniczna)	4
Wy3	Sporządzanie i weryfikacja planów strategicznych	2
Wy4	Pomiar i raportowanie kapitału intelektualnego oraz strategię zarządzania nim	2
Wy5	Strategiczna karta wyników (BSC)	1
	Suma godzin	10

Forma zajęć - ćwiczenia		Liczba godzin
Ćw1	Budowanie planów strategicznych	4
Ćw2	Weryfikowanie planów strategicznych z punktu widzenia wzrostu wartości	3
Ćw3	Konstruowanie narzędzi monitorowania celów strategicznych (EVA,	3

	CFROI, SVA, BSC)	
	Suma godzin	10

Forma zajęć - laboratorium		Liczba godzin
La1		
La2		
La3		
	Suma godzin	

Forma zajęć - projekt		Liczba godzin
Pr1		
Pr2		
Pr3		
	Suma godzin	

Forma zajęć - seminarium		Liczba godzin
Se1		
Se2		
Se3		
	Suma godzin	

STOSOWANE NARZĘDZIA DYDAKTYCZNE	
N1. Wykład z wykorzystaniem prezentacji multimedialnej i dyskusją	
N2. Warsztaty z wykorzystaniem arkusza kalkulacyjnego	
N3. Praca własna – przygotowanie do ćwiczeń i zaliczenia wykładu	

OCENA OSIĄGNIĘCIA PRZEDMIOTOWYCH EFEKTÓW KSZTAŁCENIA

Oceny (F – formująca (w trakcie semestru), P – podsumowująca (na koniec semestru))	Numer efektu kształcenia	Sposób oceny osiągnięcia efektu kształcenia
F	PEK_W01, PEK_W02, PEK_W03, PEK_W04, PEK_W05	Sprawdzian i projekt
P	PEK_W01, PEK_W02, PEK_W03, PEK_W04, PEK_W05	Kolokwium zaliczeniowe

LITERATURA PODSTAWOWA I UZUPEŁNIAJĄCA
<u>LITERATURA PODSTAWOWA:</u> [1] Dudycz T., Analiza finansowa jako narzędzie zarządzania finansami przedsiębiorstwa, Wydawnictwo Indygo Zahir Media, Wrocław 2011 [2] Dudycz T., Zarządzanie wartością przedsiębiorstwa, PWE, Warszawa 2005. [3] Kaplan R.S., Norton D.P, Strategiczna karta wyników, PWN, Warszawa 2002. [4] Controlling funkcyjny w przedsiębiorstwie, pod red. M. Sierpińskiej, Oficyna Ekonomiczna, Kraków 2004. <u>LITERATURA UZUPEŁNIAJĄCA:</u> [1] Rampersad H.K., Kompleksowa Karta Wyników, Placet, Warszawa 2004, [2] Rogowski W., Michalczewski A., Zarządzanie ryzykiem w przedsięwzięciach inwestycyjnych, Oficyna Ekonomiczna, Kraków 2005, OPIEKUN PRZEDMIOTU (IMIE, NAZWISKO, ADRES E-MAIL) Tadeusz Dudycz, tadeusz.dudycz@pwr.wroc.pl

MACIERZ POWIĄZANIA EFEKTÓW KSZTAŁCENIA DLA PRZEDMIOTU
Kontroling strategiczny
Z EFEKTAMI KSZTAŁCENIA NA KIERUNKU Zarządzanie
I SPECJALNOŚCI Zarządzanie finansami (ZF)

Przedmiotowy efekt kształcenia	Odniesienie przedmiotowego efektu do efektów kształcenia zdefiniowanych dla kierunku studiów i specjalności (o ile dotyczy)**	Cele przedmiotu***	Treści programowe***	Numer narzędzia dydaktycznego**
PEK_W01 (wiedza)	S2_IZF_W08	C1	Wy1	N1,
PEK_W02	S2_IZF_W04 S2_IZF_W07	C2, C3	Wy3, Ćw1, Ćw2	N1, N2, N3
PEK_W03	S2_IZF_W06	C2, C3	Wy6, Ćw1	N1, N2, N3
PEK_W04	S2_IZF_W07 S2_IZF_W08	C2, C3	Wy2, Wy3, Ćw3	N1, N2, N3
PEK_W05	S2_IZF_W07 S2_IZF_W08	C2, C3	Wy2, Wy4, Wy5	N1, N3
PEK_W06	S2_IZF_W07	C2, C3	Wy4, Wy5	N1, N3
PEK_U01 (umiejętności)	S2_IZF_U05 S2_IZF_U07 S2_IZF_U08	C2	Wy1, Wy2, Wy3, Wy4, Wy5, Ćw1, Ćw2, Ćw3	N1, N2, N3
PEK_U02	S2_IZF_U03 S2_IZF_U04 S2_IZF_U08	C3	Wy1, Wy2, Ćw3	N1, N2, N3
PEK_U03	S2_IZF_U04 S2_IZF_U06 S2_IZF_U07	C2, C3	Wy3, Wy3, Ćw1	N1, N2, N3
PEK_K01 (kompetencje)	K2_ZARZ_K01	C1, C2, C3	Wy1, Wy1, Wy4	N1, N3
PEK_K02	K2_ZARZ_K04 K2_ZARZ_K05 K2_ZARZ_K06	C2, C3	Wy2, Wy3, Wy3, Wy4, Wy5, Ćw1, Ćw2, Ćw3	N1, N2, N3
PEK_K03	K2_ZARZ_K05	C2, C3	Wy1, Wy1, Wy2, Wy4, Wy5	N1, N3

** - wpisać symbole kierunkowych/specjalnościowych efektów kształcenia

*** - z tabeli powyżej